



# Partenariat National de Soutien aux Entreprises Durables

Le CITET  
VOTRE

partenaire en **Eco-innovations**  
et **Technologies Durables**

-18 décembre 2025-

Par Sallouha Bouzgarrou  
• (responsable de la coordination du PNS  
• au CITET)

# La mise en Œuvre du PNS : Parcours Similaire au démarrage de STARTUP



# Pourquoi le PNS :

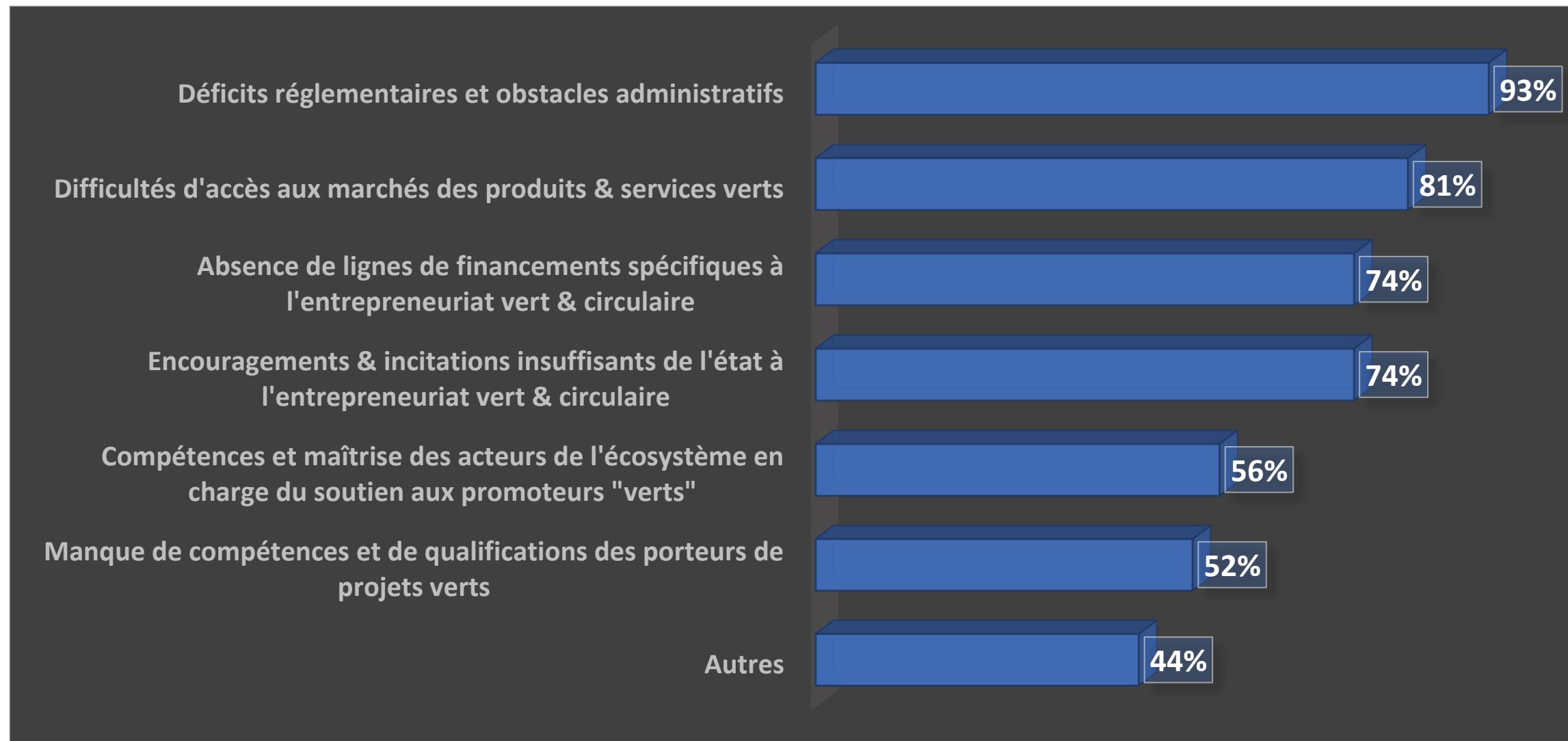


## **Nos lacunes en matière de soutien à l'entrepreneuriat vert et circulaire**

L'écosystème actuel de l'entrepreneuriat vert est non optimisé :

- plusieurs lacunes et obstacles
- et aussi des intervenants sans visions et pratiques standards spécifiques aux domaines de l'économie verte et circulaire

## Problèmes et obstacles (majeurs et importants) actuels qui freinent l'essor de l'entrepreneuriat vert et circulaire



## Objectifs du PNS : Les fonctions à remplir

Le CITET met en place depuis octobre 2020, en partenariat avec Medwaves, la coordination du PNS dans le cadre du programme européen de l'entrepreneuriat vert de Switchmed, en vue notamment de :

- Transférer les méthodologies et les outils de SwitchMed (plateforme : [theswitchers.org](http://theswitchers.org))
- Canaliser le soutien de SwitchMed aux Switchers via les acteurs (BSOs) membres PNS.
- Mettre en réseau les acteurs membres du PNS et de mettre en commun les ressources pour accroître la portée du développement des entreprises



# Proof Of Concept :

## Autour d'une innovation



# Les acteurs (BSOs) du Partenariat National de Soutien au développement des entreprises durables





# **Parcours du POC de mise en Œuvre du PNS**

# Démarrage de la Mise place le Partenariat National de soutien aux Switchers (PNS)

Adhésion initiale de 22 organismes privés et publics au réseau national du PNS (( APIA , API, ANETI, CONECT, CDC, MEAL, GIZ , "Rawafed", ATUPEE , REDSART, fondation biat, BTS , Enda inter arab, Smart Tunisian Technoparks S2T, BFPME, ATFP...)

Organisation de la première réunion du PNS (**1 octobre 2020**) ayant pour objectif:

- 1- Présentation du programme switchmed
- 2-Le rôle et la mission du PNS
- 3- mémorandum d'adhésion au PNS
- 4- les modalités de mise en œuvre du programme par le réseau du PNS

## Formation des acteurs de l'écosystème

- *plus de 50 formateurs et mentors locaux sélectionnés ont été formés et agréés à l'utilisation des outils de développement de l'entreprise verte sur 3 sessions (2020- 2021-2023)*
- *Le programme de formation a porté sur les actions suivantes :*
  - boîte à outils pour un modèle d'affaires vert
  - boîte à outils pour l'élaboration d'un plan d'affaires vert
  - l'outil d'éco-conception
  - guide d'accès au financement
  - le système MEAL des Switchers
  - cadre légal et institutionnel de la protection de l'environnement en Tunisie

# Charte d'adhésion au PNS : Autour de valeurs de partage, d'intégrité et d'éco-citoyenneté

Les acteurs de l'écosystème membres du réseau PNS s'engagent à travailler ensemble pour créer, mettre en œuvre, suivre et évaluer un plan de travail annuel qui sera traduit sous forme d'objectifs et d'activités spécifiques pour le développement de l'entrepreneuriat vert et circulaire en Tunisie. Pour ce faire, chaque acteur membre du réseau PNS est invité à :

- Désigner un représentant, point focal, ayant les connaissances et les compétences appropriées pour participer activement aux réunions périodiques de coordination et aux groupes de travail, de suivi et d'évaluation du partenariat
- Contribuer à la bonne diffusion de l'information au sein du réseau à travers leurs propres outils de communication et ceux du réseau PNS.
- Œuvrer pour que le réseau soit un espace de coopération et de complémentarité en facilitant les synergies et la planification commune.
- Mettre à disposition, selon une approche intégrée, des ressources, des compétences et des connaissances, pour soutenir les entrepreneurs verts à différents stades du cycle de création et de développement de l'Eco-entreprise.
- Participer aux actions de promotion autour du réseau PNS et de l'entrepreneuriat vert et circulaire.
- Œuvrer à la pérennité du réseau à travers une gouvernance alternée assurée par les acteurs membres du réseau PNS.

# Les actions du PNS : Consolidation & force de propositions

# 2021

- Octobre 2021-novembre 2021: **mapping de l'écosystème tunisien** qui a permis l'élargissement du réseau d'acteurs (une **cinquante** de BSOs publics, privés et de la société civile) s'engageant pour un meilleur accompagnement des porteurs de projets verts.
- Décembre 2021 : Lancement de la **TASK FORCE FINANCE** qui vise l'amélioration de l'offre et du cadre réglementaire de financement de l'économie verte et circulaire en Tunisie

- 2022**
- Janvier à mars 2022 :
    - Elaboration de la **feuille de route** du développement du réseau PNS
    - Préparation et lancement d'une **consultation nationale** pour l'identification des **axes stratégiques prioritaires du PNS**
  - Mai 2022 :
    - atelier de restitution des résultats de la consultation
    - adoption de la **charte d'adhésion**
    - identification de **7 axes stratégiques** prioritaires.
    - co-construction des **principes de la gouvernance du PNS**.
  - Juin à Aout 2022 : consultation lancée aux acteurs du PNS pour **intégrer les Groupes de Travail** des 7 axes stratégiques
  - Juillet 2022 : **Partage de l'expérience PNS** et partenariat à l'échelle internationale avec l'ICESCO à travers l'organisation du Séminaire International sur l'Economie Verte, Circulaire et Bleue » : Promouvoir l'Entrepreneuriat des Femmes et des Jeunes dans le Monde islamique.
  - Septembre 2022 : **Organisation de l'évènement "Green Week by PNS"** avec la tenue des sept premiers ateliers des 7 axes prioritaires en vue de consolider l'écosystème de l'entrepreneuriat vert et circulaire en Tunisie.

# 2023

- Mars 2023 : Communication autour du PNS : Préparation et participation du **Forum de l'investissement vert** au sein du CITET dans le cadre de la promotion de l'entrepreneuriat vert et circulaire
- Juin et juillet 2023: Préparation et conduite de **l'atelier du PNS intitulé « outils & défis pour les acteurs du PNS »**, axé sur la **labellisation green des BSOs** acteurs adhérents au PNS et aussi sur les outils et méthodologies proposés par la plateforme « [theswitchers.org](http://theswitchers.org) »
- Aout 2023 : élaboration des termes de référence pour la mise en œuvre d'un **statut juridique adéquat pour le PNS** en conformité avec la réglementation en vigueur en Tunisie et ce pour assurer la **meilleure gouvernance** possible et offrir ainsi les meilleures garanties pour sa **pérennité**.
- Octobre 2023 : participation à la journée « **Échange régional d'expériences sur les PNS** » qui offre un cadre de rencontre à l'échelle de la **méditerranée** en vue de faciliter le partage des connaissances, la collaboration et la formulation de stratégies réalisables pour la continuité des PNS au niveau national et à renforcer la collaboration régionale

# 2024

- Février 2024 : conduite de l'atelier régional « **Rôle de l'écosystème pour le Développement dans les régions d'un entrepreneuriat Durable & Inclusif** » en vue d'une décentralisation du PNS et d'implication des acteurs locaux
- Mars 2024 : Consultation des acteurs du PNS pour le **choix du logo du "PNS**



# Les 7 axes stratégiques prioritaires du PNS

Présidence du réseau PNS  
**CITET**

**Axe 1**

Contribution à  
l'instauration  
d'un cadre  
régulateur  
favorable

**Axe 2**

Soutien à la  
concrétisation et  
au  
développement  
de projets verts  
ambitieux et  
innovants

**Axe 3**

Instauration  
d'un Label  
«Green»  
National dédié  
aux acteurs de  
l'écosystème

**Axe 4**

Mise en place  
d'un système  
d'information et  
de  
communication  
performant sur  
l'entrepreneuriat  
vert & circulaire

**Axe 5**

Mise en place  
d'une Task  
Force Finance

**Axe 6**

Développement  
d'une stratégie  
d'éducation et de  
sensibilisation  
environnementale

**Axe 7**

Etablissement  
d'un système de  
gouvernance du  
PNS

## 2 axes à engager en priorité

- Gouvernance du PNS
- Labellisation « Green » des acteurs de l'écosystème par le PNS

# Gouvernance : Institutionnaliser le PNS

- autour d'un noyau dur public
- puis établir des conventions avec les structures interprofessionnelles
- et ensuite des conventions directes avec les acteurs privés et de la société civile
- **Statut juridique du PNS ?**

**Groupements Privés  
Interprofessionnels :**  
**CONECT, UTICA, APTBEF,  
CJD, CNFCE, IACE, ....**

**Acteurs Privés de  
Financement et  
de Microfinance**

**Société  
Civile &  
ONGs**

**Bailleurs de  
fonds  
Internationaux**

## Noyau Dur Public du PNS

Ministère  
Tourisme :  
ONTT

Ministère  
de  
l'économie :  
CDC, BFPME,  
BTS

Ministère  
Environnement  
: CITET,  
ANGED, ANPE,  
APAL,  
OTEDD,...

Ministère  
Agriculture :  
APIA, réseau  
des pépinières

Ministère  
Enseignement  
Supérieur :  
ANPR,  
Laboratoires,  
technopôles

Ministère  
Education :  
Commission  
Nationale de  
l'Education, les  
Sciences et la  
Culture

Ministère  
Emploi et  
Formation  
Professionnelle  
: ANETI

**Acteurs Privés  
d'incubation,  
d'accélération  
de formation  
et de conseil**

## **Labellisation « Green » des acteurs de l'écosystème par le PNS : Piste probable (Exemple de Wild Tunisia lancé par WWF)**

- **Partenariat avec le service certification de l'INNORPI** qui serait l'organisme en charge de l'audit final pour l'octroi du Label.
- Il s'agit notamment d'identifier l'ensemble du parcours depuis l'élaboration du **cahier des charges, l'accompagnement des acteurs candidats et la certification finale** (Qui fait Quoi, coût, durée,...) :

# La Scalabilité / La pérennité du PNS



# Le PNS est SCALABLE

Plusieurs voies sont déjà engagées pour assurer l'essor du PNS et son développement en vue de promouvoir l'entrepreneuriat vert en Tunisie, avec notamment :

- La **pérennisation et le développement du réseau PNS à l'échelle nationale** avec l'implication des acteurs adhérents publics privés et de la société civile grâce à une **gouvernance tournante** et à **l'institutionnalisation du PNS**, voire l'adoption d'un **statut juridique** pertinent ;
- Avec l'appui de Medwaves, des partenariats sont d'ores et déjà envisagées pour assurer une collaboration et **développement régional des PNS à l'échelle de la méditerranée**, pour de meilleurs soutiens et nouvelles perspectives pour les éco-entrepreneurs
- La participation du **CITET en tant qu'acteur majeur** à de nouveaux programmes qui permettent la capitalisation des acquis du programme Switchmed avec notamment les programmes **GREEN FORWARD** en partenariat avec **SPARK** et **GREENOVI** en partenariat avec **Expertise France**.

# Merci de votre attention



**PNS**  
Partenariat National de Soutien  
au développement  
des entreprises durables

